Head Office
One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siége de direction
1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Infrastructure Ontario

24 Septembre 2020

Mise à jour du marché des P3 de l'Ontario – Septembre 2020

En septembre 2019, le ministre de l'Infrastructure a annoncé son engagement visant à publier des mises à jour du marché des P3 trimestrielles à l'industrie. Ces mises à jour plus fréquentes s'ajoutent à la pratique antérieure d'Infrastructure Ontario de fournir annuellement des mises à jour du marché.

En juin 2020, nous avons publié une mise à jour détaillée, y compris sur 37 projets P3, évalués à plus de 60 milliards de dollars. Cette mise à jour représentait une affirmation importante de l'engagement historique du gouvernement de l'Ontario envers les P3 et l'infrastructure publique en général, notamment en cette période de gestion complexe sans précédent attribuable à la COVID-19.

La présente mise à jour met en lumière les changements apportés aux modèles de réalisation et aux échéances liées aux projets répertoriés dans notre Mise à jour du marché du printemps, ainsi que d'autres projets désignés annoncés récemment par le gouvernement.

Le modèle de P3 d'IO évolue constamment et s'améliore afin de tenir compte des conditions du marché et de la rétroaction de l'industrie dans le but d'obtenir les meilleures offres possibles du marché. Nous continuons de participer à un dialogue sain et productif avec l'industrie alors que nous allons de l'avant avec cet important portefeuille de projets. Ces projets et les approches que nous adoptons avec nos partenaires représentent une évolution plus large du travail diversifié accompli par IO pour aider le gouvernement.

Nouvelles approches en matière de passation de marchés/d'approvisionnement

En partenariat avec l'industrie, IO continue de trouver des solutions pour répondre aux besoins de la province, notamment l'adoption d'un ensemble plus vaste de méthodes de passation de marchés adaptées aux caractéristiques et aux objectifs des projets qu'on nous demande de réaliser.

En voici des exemples récents :

- la construction accélérée d'établissements de soins de longue durée en recourant à une approche d'approvisionnement collaboratif innovante et à une approche de gestion de construction à risque;
- un modèle de réalisation sous forme d'alliance pour le Projet de rénovation de la gare Union;
- une approche révisée pour l'approvisionnement du projet OnCorr visant l'agrandissement du réseau GO dirigé par les exploitants;
- une approche pour les projets de métros qui prévoit l'établissement de projets optimaux, adaptés à une expertise technique précise, avec de nouveaux processus pour gérer et favoriser l'intégration entre les projets.

Parallèlement, nous cherchons des façons d'accorder une attention accrue à la qualité technique et de conception dans notre processus d'évaluation, mettant l'accent sur l'échéancier, l'innovation, la conception et les capacités de réalisation. Les améliorations qui seront reflétées dans les projets à venir comprennent les améliorations continues pour promouvoir un meilleur dialogue et une rétroaction lors des réunions de présentation sur la conception, et une meilleure marge de manœuvre pour la notation des marchés afin d'atteindre un équilibre entre des seuils de notation technique minimale et une « orientation » du prix financier en vue d'accorder plus d'importance à la qualité technique et de conception.

Nouvelles approches en matière de gestion/d'atténuation des risques

Nous continuons de croire qu'il est préférable que les risques d'un projet soient gérés par les parties qui sont les mieux outillées pour les gérer. Alors que la complexité de nos projets augmente, que les conditions de l'industrie évoluent et que d'importants événements imprévus ont des retombées sur notre industrie, nous continuons d'évaluer les profils de risque de nos projets pour nous assurer de le faire de façon uniforme. Nous avons travaillé avec le gouvernement dans le but de réduire ou d'atténuer les risques qui ont continuellement nui aux projets de transport en commun et de transport, comme les approbations de tiers et le déplacement des installations de services publics. Nous nous efforçons aussi de fournir de meilleures informations lors de la publication d'une DP afin de réduire le profil de risque global d'un projet en conséquence. Enfin, nous intégrons des mesures incitatives, des limites d'exposition et une meilleure atténuation partagée des risques afin d'équilibrer le mieux possible les responsabilités des partenaires.

Nos partenaires nous ont fait part des répercussions de la COVID-19 sur la construction, tant ici en Ontario qu'ailleurs dans le monde. Ces perspectives, et notre dialogue continu, nous permettent de travailler avec nos partenaires au sein du gouvernement. Je tiens à remercier les entreprises qui participent à nos projets pour les efforts assidus qu'elles déploient afin d'assurer l'avancement des projets et de respecter les délais dans la mesure du possible tout en prenant les mesures nécessaires pour protéger la santé et la sécurité des travailleurs.

En terminant, j'ai l'honneur d'avoir travaillé à la publication de cette Mise à jour du marché avec Ehren Cory, mon collègue de longue date. Comme annoncé la semaine dernière, je prends sa relève en tant que président-directeur général d'IO à compter du 1er novembre. Je tiens à remercier Ehren de son leadership exemplaire, de son partenariat et de son soutien. J'ai hâte de continuer à incarner les valeurs fondamentales mises en place par notre équipe de direction sous la gouverne de Ehren : attirer les personnes les plus compétentes au sein de notre équipe; établir d'excellentes relations avec nos clients et nos partenaires; exploiter notre organisme de façon efficace pour le compte de la population ontarienne; et créer une culture d'innovation et d'expérimentation.

Merci.

Michael Lindsay
Nouveau président-directeur général
Infrastructure Ontario