

10 septembre, 2019

Chers collègues,

Infrastructure Ontario (IO) a le plaisir de se joindre à l'honorable Laurie Scott, ministre de l'Infrastructure, pour la publication de la mise à jour du marché des PPP de l'Ontario de l'automne 2019.

La liste de cette année confirme un certain nombre de nouveaux engagements pris par le gouvernement de l'Ontario dans son budget du printemps 2019 et dans le cadre d'autres annonces, notamment la ligne Ontario et le prolongement de lignes de métro de Toronto. Elle comprend un total de 32 projets en PPP, dont 10 en cours d'approvisionnement et 22 en phase de prétransaction.

Le total estimatif des dépenses en immobilisations des projets en cours de réalisation, y compris des projets en phase de prétransaction et de transaction, s'élève à plus de 65 milliards de dollars. Il s'agit de la plus importante réserve de projets qu'IO ait jamais émise.

La nouvelle réserve de projets confirme le leadership et l'engagement de l'Ontario envers la construction et le renouvellement des infrastructures essentielles. Ces projets créent des emplois dans les métiers spécialisés ainsi que dans les secteurs de l'ingénierie, de la conception et des finances. Comme par le passé, cette mise à jour du marché constitue un défi et une invitation adressée aux meilleurs de l'industrie — grands et petits, locaux et internationaux — à faire équipe, à s'associer avec IO et à réaliser avec succès des investissements de haute qualité qui profitent à la population de l'Ontario.

Pour mieux porter les plus importants projets d'approvisionnement en infrastructures de la province à l'attention de l'industrie et accroître la participation de cette dernière, IO a l'intention de doubler la fréquence des mises à jour relatives à sa réserve de projets — une au printemps et une à l'automne. Ces mises à jour reflèteront les projets gouvernementaux annoncés et approuvés. Nous mettrons également à jour les détails de chaque projet sur une base trimestrielle, notamment le calendrier d'approvisionnement.

### **Transport en commun et autoroutes**

La mise à jour confirme un calendrier pour l'approvisionnement de la ligne Ontario qu'assureront Infrastructure Ontario et Metrolinx. Les travaux de planification et l'engagement avec le marché sont déjà bien avancés en vue de l'émission d'une DQ au printemps 2020 et d'une DP plus tard la même année. Nous prévoyons qu'un contrat sera signé au printemps 2022, ce qui donnera au consortium gagnant plus de cinq ans pour terminer la nouvelle ligne historique, d'ici fin 2027. Comme vous le constaterez dans les détails de notre mise à jour, nous avons l'intention d'échelonner les approvisionnements des projets de prolongement du métro en coordination avec d'autres projets

importants de transport en commun afin de nous assurer que chaque projet est réalisé avec succès, de façon concurrentielle et efficace, au nom du gouvernement et des contribuables.

Nous sommes convaincus que notre approche consistant à former une équipe intégrée avec Metrolinx et que notre collaboration avec l'industrie en matière de planification et d'engagement se traduiront par d'autres approvisionnements fructueux.

Nous anticipons également d'autres projets avec le ministère des Transports sur les autoroutes et les ponts. Notre travail avec le ministère des Transports sur les routes et les ponts continue d'être productif. Plus récemment, nous avons lancé l'approvisionnement pour la reconstruction du pont Credit Valley le long de l'autoroute Queen Elizabeth Way. IO travaille actuellement avec le ministère des Transports afin d'identifier de nouvelles possibilités pour les projets routiers, en commençant par le Garden City Skyway.

### **Santé et justice**

Les infrastructures sociales, comme les hôpitaux et les établissements de justice, resteront une composante majeure du travail d'IO en matière de PPP à l'avenir. La mise à jour de cette année comprend 16 projets dans le domaine de la santé ainsi que la confirmation de projets déjà annoncés relativement à des établissements de justice, notamment le Centre correctionnel d'Ottawa.

Le travail d'IO avec les hôpitaux continuera de se renforcer et d'évoluer. Deux projets menés avec Trillium Health Partners sur leurs sites de l'ouest de Toronto et de Mississauga l'illustrent parfaitement. Une nouvelle tour des patients sera construite sur le site de Toronto, parallèlement à des travaux de rénovation de la clinique. Ce nouvel espace permettra d'accroître la capacité de soins en phase post-aiguë en mettant l'accent sur les soins urgents, la chirurgie de jour et les soins ambulatoires. Le projet comprendra également la construction d'un nouveau stationnement dédié et la relocalisation de la centrale électrique. Cette mise à jour du marché comprend également un nouvel hôpital de soins actifs à service complet sur le site de Trillium à Mississauga, avec des programmes régionaux spécialisés en soins cardiaques et en neurosciences.

### **Améliorations et innovation**

Comme l'honorable Monte McNaughton, ancien ministre de l'Infrastructure, l'a annoncé ce printemps, les améliorations apportées à notre modèle d'approvisionnement cette année renforcent l'accent mis par l'Ontario sur la reconnaissance des idées novatrices et efficaces. À ce titre, nous invitons les équipes constituées d'entreprises locales et internationales à soumissionner. Le processus de sélection ouvert, équitable et transparent que nous appliquons à chacun de nos projets ne vise qu'à trouver les meilleurs partenaires pour réaliser nos projets efficacement et au meilleur rapport qualité-prix pour l'argent des contribuables.

Nous cherchons continuellement des façons d'exécuter ces importants projets publics en tenant compte des leçons apprises et de la nature changeante de nos projets et de l'industrie dans son ensemble. Comme bon nombre de nos projets deviennent de plus en plus complexes, nous travaillons en étroite collaboration avec nos partenaires des secteurs public et privé pour répartir ou partager les risques associés à ces projets comme il se doit entre les personnes les mieux équipées pour les gérer. Avant même de signer un contrat avec nos partenaires, nous contournons certains risques lors de la phase de conception et en éliminons d'autres risques complètement.

IO continue de prendre les mesures nécessaires, en consultation avec l'industrie, pour améliorer son approche de réalisation de projets. Ces changements accroissent la concurrence et l'innovation dans les grands projets d'infrastructure de l'Ontario. En tant que chef de file international dans le domaine des partenariats public-privé, IO estime qu'il est essentiel de poursuivre l'évolution du modèle pour répondre aux réalités actuelles. Ces changements visent à créer un marché plus concurrentiel et à faire en sorte que l'Ontario demeure une destination privilégiée pour la communauté mondiale des infrastructures.

Parmi les points saillants de ces améliorations, mentionnons le rééquilibrage du système de notation des soumissions afin de mieux récompenser l'innovation, l'adoption de spécifications davantage axées sur les résultats qui tireront parti de l'innovation du secteur privé et l'ajustement des évaluations des qualifications pour donner un poids équitable à l'expérience internationale.

### **Partenariats**

Il est important de noter que le travail d'IO va bien au-delà de notre réputation internationale pour ce qui est d'exécuter les projets en PPP conformément aux budgets (95 %) et aux échéanciers (69 %) impartis, soit bien au-delà des normes de l'industrie. Bref, notre vision consiste à établir des partenariats pour moderniser les biens publics de l'Ontario. Au fur et à mesure que nous continuons de mettre à profit notre expérience de la gestion stratégique des biens publics, de l'exécution des opérations et de la prestation de solutions commerciales, notre valeur aux yeux du gouvernement continue d'évoluer.

Nous identifions de nouveaux partenaires et de nouveaux types de partenariats qui se situent à l'intersection des secteurs public et privé. Par exemple, le gouvernement a chargé IO de travailler avec notre organisme partenaire Metrolinx et d'utiliser l'aménagement axé sur le transport en commun (ATC) pour maximiser les investissements que la province réalise dans les transports en commun.

Au nom de l'équipe compétente et dévouée d'Infrastructure Ontario, j'ai hâte de travailler avec tous nos partenaires — actuels et futurs — pour réaliser la gamme de projets d'infrastructure et de projets immobiliers que nous supervisons au nom du gouvernement de l'Ontario.

Merci,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Ehren Cory". The signature is fluid and cursive, with the first name "Ehren" and the last name "Cory" clearly distinguishable.

Ehren Cory  
President and CEO  
Infrastructure Ontario